



La lettre d'actualité mensuelle du groupe GEOS, n° 60, mai 2007

TERRORISME

MAGHREB : Le Maroc et l'Algérie, frappés

A quelques jours d'intervalle, Casablanca et Alger ont été la cible d'attentats suicides. La série commence au Maroc, où, les 11 mars, 10 puis 14 avril, des islamistes, déjà poursuivis par la police, se font exploser dans la capitale économique marocaine, sans réussir à faire de victimes. Les cibles étaient le consulat général des Etats-Unis et une école privée américaine. Dans les jours qui ont suivi ces incidents, la police marocaine a maintenu une surveillance accrue notamment autour et dans l'aéroport Mohammed V. Casablanca avait déjà été frappée en 2003. A Alger, les coups portés ont été meurtriers, faisant 30 morts et plus de 220 blessés lors de deux assauts suicides. Le premier visait le quartier qui abrite le ministère de l'Intérieur et le bureau du

Premier ministre ; le second, un commissariat de police à Bab Ezzouar dans la banlieue-est de la capitale. Dans les deux cas, les terroristes ont utilisé des voitures, chargées d'explosifs et lancées à pleine vitesse contre leurs cibles.

Front anti-terroriste

Le Roi du Maroc, Mohammed VI a appelé les dirigeants des cinq Etats maghrébins à établir un front commun contre le terrorisme transnational. Côté marocain on prépare en effet depuis longtemps la riposte. 2000 policiers supplémentaires vont être déployés à Casablanca et 2 700 autres finiront leur formation d'ici juin. Les autorités marocaines sont en effet déterminées à ne pas laisser le développement économique de leur pays s'évaporer. Autre signe prometteur

pour le Maroc, les ambitions pour les futures saisons touristiques, le ministre marocain du Tourisme, Adil Douiri, a fixé un objectif de 10 millions de visiteurs pour 2010, à l'occasion des 7^{èmes} Assises internationales du tourisme à Fès. Côté algérien, les forces anti-terroristes n'auront pas tardé à réagir, éliminant, à la fin du mois d'avril, dans la région de Si Mustapha, Samir Saïoud, alias Samir Moussaab, numéro deux et « coordinateur » de l'ex-GSPC, renommé Al-Qaida pour le Maghreb. Samir Moussaab était, semble-t-il, chargé de transposer les méthodes de la nébuleuse terroriste de l'Irak à l'Algérie, transformant la guérilla des montagnes en des cellules opérationnelles capables de porter le combat et les attentats-suicides au cœur des villes.

LE COMMENTAIRE DE GEOS PAR L.CAPRIOLI

▶ Le 11 avril 2007, le GSPC algérien a affirmé son allégeance à Al-Qaida en empruntant ses modes opératoires (voitures piégées) et sa communication (photos des kamikazes et références à la libération de l'Andalousie et de Jérusalem). Alger a été en permanence la cible des différentes organisations terroristes, GIA, GSPC et maintenant Al-Qaida du Maghreb Islamique. Pourtant les Algériens ont toujours réussi à neutraliser les cellules actives dans la capitale et à sa périphérie. Contrairement à l'Algérie, les jihadistes marocains sont éclatés en plusieurs organisations toutes neutralisées au cours des derniers mois, et les kamikazes découverts en mars et avril derniers ont révélé l'absence d'un commandement réel. S'il existe une volonté d'Al-Qaida de développer sur l'ensemble du Maghreb voire du Sahel une organisation régionale, il manque encore, une direction et un chef charismatique, capable d'unir les terroristes et leur action.

FORMATION NÉGOCIATION DE CRISE À HEC

▶ GEOS animera un module sur « La gestion des situations de crise » à HEC, les 23, 24 et 25 mai. L'objectif est de sensibiliser et de former les managers aux risques de crise qu'ils peuvent être amenés à rencontrer.

TOURISME GEOS LANCE UNE OFFRE INÉDITE

▶ A l'invitation d'Adil Douiri, ministre du tourisme marocain, L. Caprioli (conseiller spécial GEOS) et D. Ranchon (en charge du Pôle Tourisme GEOS) étaient présents aux 7^{èmes} Assises du Tourisme les 28 et 29 avril

derniers. A cette occasion les offres de GEOS (analyses, audits, ingénierie de sécurité, formation, gestion de crise) ont été présentées aux investisseurs et développeurs. Précurseur sur un marché à fort potentiel, GEOS propose aux professionnels des réponses préventives adaptées à la menace et des solutions pour répondre aux crises.

MEXIQUE L'INTELLIGENCE ÉCONOMIQUE EN QUESTION

▶ Jean-Pierre Ferro, vice-président de GEOS Amérique latine, interviendra le 30 mai à la CCI de Mexico pour présenter aux entreprises les réponses qu'il apporte l'IE. Un sujet très en vogue actuellement dans la région.

RECRUTEMENT GEOS ALGÉRIE POURSUIT SON DÉVELOPPEMENT

▶ Suite à l'obtention de nouveaux contrats, GEOS Algérie renforce sa capacité opérationnelle : Michel Luc, présent dans le pays depuis 1994, comme consultant sécurité, rejoint l'équipe de P. Montoro à Alger.

NIGERIA ATTAQUE D'UN BATEAU DANS LE DELTA

▶ Un bateau de sécurité affecté à la protection des forages de la ville de Brass a été pris d'assaut par un groupe d'inconnus. Trois gardiens ont été enlevés et du matériel et des armes, volés. Selon les autorités de l'Etat de Bayelsa, l'attaque est très probablement le fait d'un groupe criminel plus qu'un acte politique.

VENEZUELA PLUSIEURS AMBASSADES VISÉES À CARACAS

▶ Un engin artisanal a explosé devant l'Ambassade de Bolivie, le 26 avril dernier vers 5 heures du matin. La bombe de petite puissance n'a fait que de faibles dégâts. La police a rapidement procédé à l'arrestation d'un suspect, un avocat de 33 ans, membre d'un groupe d'opposition qui aurait avoué sa participation à l'attentat.



La Bolivie d'Evo Morales est une alliée proche du Venezuela d'Hugo Chavez. Plus tôt dans le mois, les ambassades de Grande-Bretagne et d'Allemagne, situées dans le même bâtiment de la capitale, avaient été évacuées après avoir reçu des menaces concernant une attaque à la bombe.

LIBAN BEYROUTH RENFORCE SON DISPOSITIF DE SÉCURITÉ

▶ Après le nouvel assassinat de deux responsables d'un parti membre de l'actuel gouvernement de coalition du Premier ministre Fouad Siniora, de nouveaux postes de contrôle ont été mis en place dans la capitale pour contrer de nouvelles provocations destinées à attiser les conflits entre les différentes communautés libanaises.

ARABIE SAOUDITE IMPORTANTES ARRESTATIONS D'ISLAMISTES

▶ Les forces de police ont procédé à un très important coup de filet anti-terroriste, capturant 170 personnes liées à Al-Qaida. La police a également saisi 5 millions de dollars en espèces, des armes et des explosifs. Selon le ministère de l'Intérieur, certaines de ces personnes ont reçu un entraînement pour conduire des attaques suicides contre des installations pétrolières.

GRÈCE ATTAQUES ANARCHISTES À ATHÈNES

▶ Une rafale d'arme automatique a été tirée et une grenade lancée contre un commissariat de la capitale grecque. Le même jour, une succursale de la banque Millennium était attaquée à l'aide d'une bombe incendiaire. Ces dernières semaines, trois autres postes de police ont été ainsi ciblés, de même que des véhicules diplomatiques.

BOLIVIE ÉMEUTES AUTOUR DES EXPLOITATIONS GAZIÈRES

▶ Manifestants et forces de l'ordre se sont violemment affrontés dans la province de Chaco au sud du pays. Les manifestants ont réussi à endommager une installation gazière exportant vers l'Argentine. Ils réclament pour leur région 45 % des 100 millions de dollars de taxes que va générer le gazoduc.

THAÏLANDE NOUVEAU PLAN CONTRE LA GRIPPE AVIAIRE

▶ Le gouvernement thaïlandais vient de lancer un plan sur trois ans pour enrayer la grippe aviaire. 278 millions de dollars ont été débloqués pour un plan d'isolation et 48 autres millions pour un dispositif de vaccination en cas d'épizootie massive. L'OMS participera financièrement à ce programme.

CONFLITS

Série d'attaques et d'enlèvements en Ethiopie

Les intérêts chinois ont été particulièrement visés.

Des hommes armés ont attaqué les installations de la Zhongyuan Petroleum, basées dans l'est du pays. L'attaque très violente a fait 74 morts, 65 Ethiopiens et neuf Chinois et a permis d'enlever sept expatriés chinois. Les installations de Zhongyuan Petroleum, une filiale de Sinopec, la plus grande compagnie chinoise de raffinerie et de produits pétrochimiques ont été gravement endommagées. L'assaut a été revendiqué par le Front de libération national ogadenien (FLNO), qui avait déjà proféré des menaces à l'encontre des investissements faits dans la région. Les otages chinois ont finalement été libérés et remis à la Croix-Rouge internationale. Selon Adurahmin Mohammed Mahdi, le porte-parole du FLNO, basé à Londres, l'attaque n'est pas une marque d'hostilité contre la Chine, mais bien contre le gouvernement d'Ad-

dis-Abeba. Dans cette même région du désert des Afar, des touristes occidentaux (cinq Britanniques) et leurs guides avaient également été brièvement détenus par les rebelles. De son côté, le gouvernement éthiopien accuse l'Erythrée de soutenir les rebelles, réclamant que l'ONU prenne des sanctions contre son voisin. Ce dernier nie les accusations d'Addis Abeba, craignant une provocation qui emmène les deux pays dans un conflit ouvert. ***Avec d'autres enlèvements d'expatriés chinois au Nigeria cette année, et l'assassinat d'un ingénieur de Pékin au Kenya en février, on observe l'implantation de plus en plus générale de la Chine en Afrique, mais aussi ses besoins de plus en plus manifestes en termes de formation et de protection, tant de ses personnels que de ses installations.***

Colombie : l'ELN négocie avec Bogota

Après de très longues négociations, le gouvernement colombien et l'ELN (Ejército de Liberación Nacional), la deuxième guérilla la plus puissante du pays se sont accordés sur le principe d'un cessez-le-feu « expérimental ». L'accord est apparu lors de négociations à Cuba. Le Haut commissaire à la paix, Luis Carlos Restrepo, a garanti que le gouvernement ferait preuve de réciprocité et offrirait aux guérilleros « les garanties requises pour qu'ils demeurent dans certaines zones préalablement accordées sans être capturés et pour qu'ils puissent également se déplacer sur le territoire ». De leur côté, les négociateurs de l'ELN demandent que le cessez-le-feu soit bilatéral après la suspension de ses opérations et que les populations déplacées par les combats

puissent rejoindre leur région d'origine. Si l'accord s'applique selon ces dispositions, l'ELN pourrait tenir un Congrès général. L'Eglise colombienne et le gouvernement cubain sont les parrains de cette difficile réunion qui doit durer en tout six semaines à La Havane. Selon les estimations, l'ELN est forte de 4 à 5 000 combattants. De son côté, les FARC ont continué leurs attaques, notamment dans la ville de Cali, sur la côte pacifique. Une voiture piégée y a explosé, causant la mort d'une personne et faisant 34 blessés. ***Si les négociations de La Havane aboutissent, le gouvernement Uribe signerait une seconde victoire dans le processus de paix pour le pays, après avoir déjà convaincu les guérillas d'extrême-droite de déposer les armes.***

ROYAUME-UNI VOLS DE SECRETS COMMERCIAUX TECHNOLOGIQUES

▶ Les locaux de VBI Triscan systems ont été cambriolés. Bilan : plusieurs ordinateurs portables volés, mais aussi des serveurs de la société. L'ensemble est estimé à plusieurs milliers de livres de secrets commerciaux appartenant à l'entreprise, spécialisée dans les logiciels et les matériels destinés aux pompes à essence automatiques.

ETATS-UNIS SUITES DU SCANDALE AUTOUR DES ÉCOUTES WAL-MART

▶ Le leader de la distribution américaine Wal-Mart, au cœur d'un scandale d'écoute au sein de son personnel et de journalistes, est désormais la cible de ses propres actionnaires. Quatre des actionnaires principaux du groupe demandent en effet que soient rendues publiques les écoutes effectuées par Wal-Mart.



CHINE PLAN DE PROTECTION POUR LA PROPRIÉTÉ INTELLECTUELLE

▶ Le gouvernement vient de rendre public son plan de protection pour la propriété intellectuelle qui comporte pour 2007, 276 mesures réparties en dix thèmes, après des critiques émises par Washington.

ITALIE DEUX EMPLOYÉS DE TOYOTA CONDAMNÉS À LA PRISON

▶ Le Tribunal de Modène a condamné deux anciens employés italiens de Ferrari qui avaient rejoint Toyota en 2002 pour espionnage industriel. En 2003, la firme japonaise avait été largement soupçonnée d'avoir copié son nouveau modèle de Formule 1 sur celui de la Scuderia. Toyota pour sa part plaide sa bonne foi. Les deux hommes ont fait appel de la décision.

ALLEMAGNE CRAINTES SUR LES TRANSFERTS BANCAIRES

▶ Peter Schaar, le commissaire allemand pour la protection des données fédérales a émis des remarques concernant la création du SEPA (Single Euro Payments Area) qui sera connecté à SWIFT. Cette interconnexion permettra aux différents services secrets, notamment américains, d'avoir accès aux transferts domestiques d'argent. Un atout définitif en terme d'IE.

Bataille pour arrêter la vente d'Aquila Inc.

Un fonds d'investissement tente de convaincre les actionnaires

Aquila Inc est une importante compagnie de distribution de gaz et d'électricité présente dans cinq Etats des Etats-Unis. Elle a décidé de vendre ses actifs à Great Plains energy Inc qui doit se porter acquéreur à hauteur de 1,7 milliards de dollars, acceptant aussi la dette d'Aquila qui est de 1 milliard. Black Hills reprendrait pour sa part les activités électriques du groupe à hauteur de 940 millions de dollars. Le tout à deux conditions. La première, classique, est l'autorisation de la vente par le régulateur des marchés. La seconde est le succès d'une opération du *Hedge Fund*, Pirate Capital LLC. Ce dernier qui détient 5 % du capital d'Aquila s'oppose à la vente arguant que l'action à 4,54 dollars proposée pour le rachat est sous-estimée, et que le prix normal devrait s'établir à 5,50 dollars l'action. Capital LLC

reproche à la direction de la compagnie d'avoir négocié et de léser les petits-porteurs qu'elle compte bien mobiliser. La bataille psychologique est donc fortement engagée. Pirate Capital LLC base sa stratégie sur une communication agressive basée autour d'un site internet créé pour l'occasion : www.badaquiladeal.com. Sur le site en plus de dossiers classiques sur la santé de l'entreprise, on peut également se procurer la panoplie complète de l'actionnaire mécontent avec t-shirt, pin's. Objectif, se présenter en force à la prochaine réunion d'actionnaires et faire peser la majorité dans le sens de Pirate Capital. ***L'opération de Pirate Capital, quelque soit son résultat final, montre à quel point le risque pour l'entreprise peut-être multiple, la communication étant aussi devenue une arme de guerre...***

L'imprudent calendrier Google

Depuis novembre 2006, Google, le plus important site de recherches internet permet de partager son calendrier avec ses relations, ses amis, sa famille, le tout gratuitement. Grâce à un moteur de recherche on peut également découvrir des événements publics. L'utilisateur peut aussi choisir si l'événement est public, privé ou indifférent. Jusqu'ici quoi de plus normal. Mais tout dépend de l'usage que l'on fait de son agenda... En effet, certains employés n'ont pas mis leur calendrier en mode privé. De ce fait, grâce au moteur de recherche de *Google calendar*, quoi de plus facile que de chercher, si par hasard, il n'y aurait pas d'informations à glaner sur un concurrent... On constate alors que les employés de plusieurs entreprises auraient ainsi laissé en « public » des calendriers concer-

nant leurs sociétés, avec le nom des projets, des numéros de codes, des téléphones portables, des noms d'intermédiaires qui n'auraient jamais dû apparaître. Bref, des informations qui valent de l'or dans certains secteurs et qui, en termes d'Intelligence économique, sont évidemment les premiers renseignements à obtenir pour entamer une étude. Parmi les fuites ainsi obtenues, il semble que des rendez-vous à haut-niveau de la banque JP Morgan Chase aient été exposés. ***Google n'est pas pour grand chose dans ces « fuites » qui mettent en évidence les risques de la rencontre entre une information de plus en plus rapide et accessible et les besoins de confidentialité des entreprises. Ici, seuls des employés bien formés peuvent éviter ces écueils.***

TURQUIE DIFFICULTÉS PROVISOIRES POUR GAZ DE FRANCE

▶ La Turquie a décidé de suspendre tout dialogue avec Gaz de France concernant la construction du gazoduc « Nabucco ». Il s'agit à nouveau de sanctions contre la France, dont l'Assemblée Nationale s'était prononcée pour la reconnaissance du génocide arménien. Les négociations doivent reprendre après les Présidentielles en France.

TECHNOLOGIE FIBRE-OPTIQUE, TRÈS RAPIDEMENT ESPIONNABLE...

▶ Peu coûteuse et très rapide, la fibre optique s'impose dans le transfert d'information à très haut-débit. Pourtant, les risques d'espionnage sont très importants. Quelques jours avant qu'elle ne publie ses résultats, la compagnie Verizon a été avertie par le *Secret Service* américain que ses lignes de communications en fibre-optique avaient été piratées, les espions souhaitant probablement spéculer en Bourse sur les actions de la compagnie quelques jours avant leur publication. Avec la généralisation de la fibre-optique, le danger pour des centaines d'entreprises qui ont l'impératif vital de protéger leur information va augmenter considérablement. A ce jour, seul le cryptage des données envoyées constitue une bonne parade.



GEOS ALGERIE

▶ AUX COTES DES ENTREPRISES

Le Groupe GEOS est présent auprès de ses clients, algériens et étrangers, entreprises et institutions, depuis 1997 par le biais de sa filiale en Algérie.

GEOS Algérie, forte d'une stratégie constante de développement basée sur une connaissance pragmatique et concrète de la situation de l'environnement local et l'animation d'un réseau relationnel unique, offre une assistance quotidienne à plusieurs centaines d'expatriés et de missionnés, personnels des plus grandes entreprises présentes sur le territoire algérien.

▶ VOS BESOINS

- Mettre en œuvre une bonne gestion du management de la sûreté pour votre personnel et vos biens
- Sécuriser les déplacements de vos expatriés et missionnaires
- Anticiper les menaces
- Bénéficier d'une expertise de sûreté indépendante
- Profiter d'une assistance opérationnelle en cas de crise

▶ EXEMPLES D'APPLICATIONS

GEOS Algérie a vocation à servir les clients du groupe sur l'ensemble du territoire algérien. Au Nord, GEOS sécurise plusieurs grands projets dans les domaines des télécoms, de la construction, de l'hydraulique, et au Sud dans le secteur de l'énergie.

Les + GEOS

- ▶ Une information sécuritaire actualisée
- ▶ Un appui à la négociation avec les autorités
- ▶ Une assistance à la gestion de crise
- ▶ La présence permanente de plusieurs expatriés sur Alger, mais également dans l'ensemble du pays.

▶ NOS SOLUTIONS

- La prévention (veille/analyse, messages d'alerte et de sensibilisation)
- L'ingénierie conseil
- L'assistance (sécurisation des déplacements, formation et contrôle qualité)

Contact GEOS : Pierre Montoro, Directeur GEOS Algérie, + 213 (0) 21 60 96 60, p.montoro@geos.tn.fr

LES PÔLES D'ACTIVITE DE GEOS

▶ Le groupe GEOS, leader en Europe continentale dans le secteur de la prévention et de la gestion des risques, propose à ses clients une "assistance globale" conciliant audit, conseil, assistance, accompagnement et gestion de crise. L'offre est aujourd'hui consolidée autour de 4 grands pôles d'activités :

1. SÉCURISATION DU DÉVELOPPEMENT INTERNATIONAL qui propose des services de conseil, de prévention des risques, d'assistance et de gestion de crise aux entreprises développant leurs activités dans des pays émergents ou en voie d'industrialisation.

2. SÉCURITÉ TERRITORIALE qui propose des conseils aux gouvernements et aux institutions étrangères dans leurs choix stratégiques de défense et de sécurité.

3. SÛRETÉ / SÉCURITÉ qui propose aux particuliers et aux entreprises des services en ingénierie-conseil de protection des personnes, des patrimoines matériel et immatériel (dont les systèmes d'information) et de sécurisation/protection de grands événements, en France comme à l'étranger.

4. INTELLIGENCE ÉCONOMIQUE qui propose aux entreprises une gamme de services pour les aider à se développer (accès aux marchés, aide au recrutement, aux restructurations ou aux fusions-acquisitions) ou à se défendre (OPA hostiles, concurrence déloyale, fraudes et contrefaçons, protection du patrimoine informationnel).

GEOS mobilise 200 collaborateurs permanents, dans plus de 80 pays, au profit de plus de 220 entreprises françaises et étrangères. ■

▶ Chaque mois, ALERTES apporte un éclairage particulier sur les prestations proposées par les quatre pôles d'activités du groupe GEOS, également accessibles en ligne sur son site internet : www.geos.tn.fr

Au travers d'une sélection de faits et d'événements tirés de l'actualité internationale et des réseaux du groupe, choisis sans esprit polémique pour informer ses lecteurs, ALERTES confirme la pertinence des services offerts aux entreprises pour les aider à mieux prévenir et gérer les risques.

« GEOS, la solution européenne de prévention et de management des risques »

Alertes Lettre mensuelle d'actualité des risques internationaux et concurrentiels du groupe GEOS Contact : Marion Cabridens, Direction des relations extérieures, 9, bis rue Delerue 92 120 Montrouge, tél : + 33 (1) 46 12 04 04, télécopie : + 33 (1) 46 12 95 96. mél: m.cabridens@geos.tn.fr www.geos.tn.fr. Alertes est réalisée en collaboration avec la lettre géostratégique INTELLIGENCE & STRATEGIE.